

Проблемы финансирования и реализации энергосервисных контрактов. Пути решения.



Банк Москвы - реализация муниципальных проектов, ГЧП, финансирование энергосервисных контрактов

- В Банке создана и функционирует Дирекция по работе с муниципальными проектами
- Банк финансирует проекты капитального ремонта, реконструкции и модернизации в сфере ЖКХ
- Осуществляет проектное финансирование в сфере государственно-частного партнерства (ГЧП)
- Рассматривает и реализует финансирование энергосервисных контрактов (ЭСКО)



Законодательство и энергосбережение

Закон об энергосбережении №261-ФЗ

Предмет энергосервисного договора (контракта):

- осуществление действий, направленных на энергосбережение и повышение энергоэффективности

Обязательные условия:

- наличие гарантированного источника погашения кредита (при привлечении заемных средств)
- величина экономии энергетических ресурсов, которая должна быть обеспечена исполнителем

Срок действия энергосервисного договора (контракта):

- не менее чем срок, необходимый для достижения окупаемости проекта

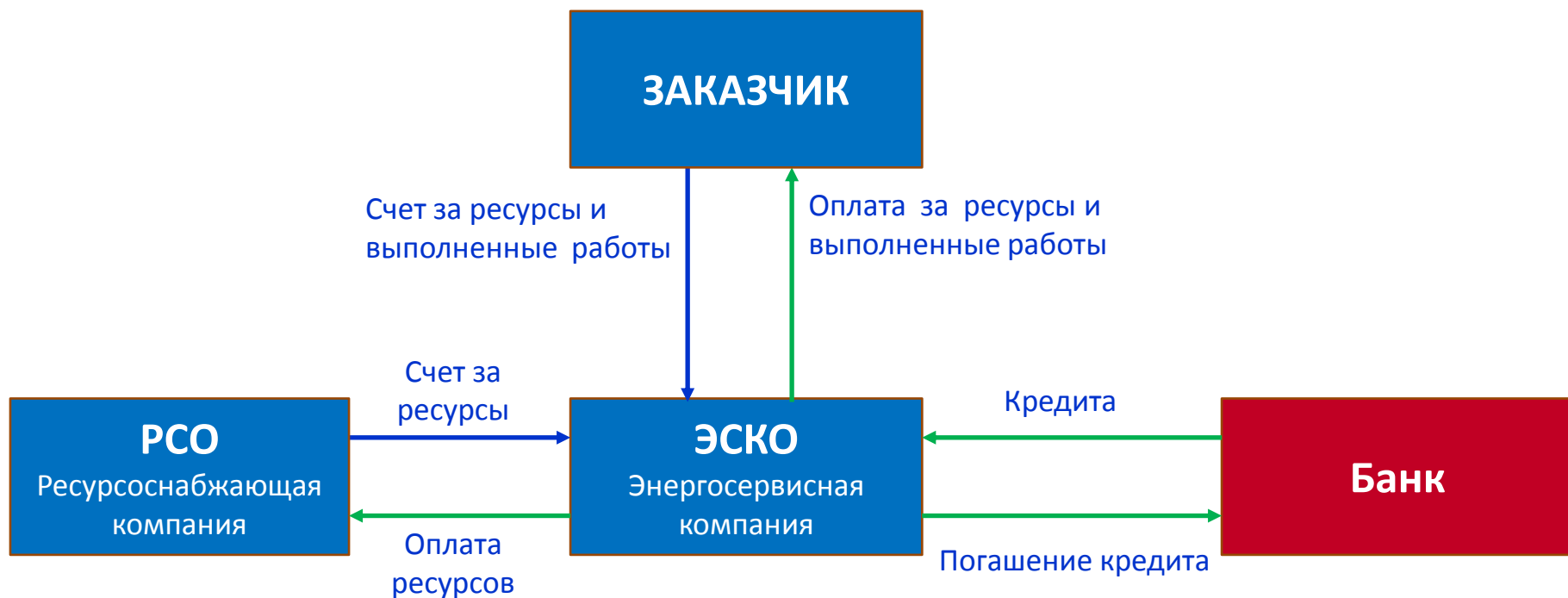
Проблемы финансирования энергосервисных контрактов

- Недостаток оборотных средств ЭСКО
- Недостаток опыта ЭСКО внедрения новейших технологий
- Высокие риски ЭСКО по возврату полученной экономии
- Высокие риски кредитора
- Незаинтересованность органов власти и самоуправления
- Правовая безграмотность и безответственность персонала Заказчика или собственников МКД

Перспективные механизмы финансирования энергосервисных контрактов

- Наличие государственной/муниципальной программы энергосервисных мероприятий (например, работа АЦ при Правительстве РФ в г.Москве)
- Наличие государственной/муниципальной гарантии по кредитам на проекты в бюджетном и жилищном секторе
- Выкуп Банком реализованных ЭС-контрактов (снимаются строительные риски) по модели факторинга
- Участие в реализации ЭС-контрактов аффилированной ЭСКО (снижение рисков кредитора)

Вариант расчета за выполненные работы между ЭСКО и РСО



Требования, предъявляемые Банком Москвы к Энергосервисному контракту и участникам проекта (1)

Энергосервисная компания

- Наличие профессиональной квалифицированной команды специалистов.
- Партнеры энергосервисной компании (поставщики оборудования, подрядчики).
- Опыт выполнения работ по разработке и реализации контрактов по энергосбережению.
- Наличие офиса, базы, складских помещений.
- Выстроенная организационная структура.
- Членство в профильных СРО.

- Стабильное и прогнозируемое финансово-экономическое положение.
- Наличие пакета документов регламентирующих деятельность ЭСКО.
- Четко изложенная процедура ликвидации предприятия и её последствия.
- Положительная история по взаимодействию с банками.
- Предоставление надежных гарантий на погашение кредита (муниципальная гарантия, приемлемое поручительство, приемлемый залог).

- Наличие детализированного **Бизнес-плана** реализации проекта.

Требования, предъявляемые Банком Москвы к Энергосервисному контракту и участникам проекта (2)

Заказчик (Клиент)

- Наличие Энергопаспорта здания Заказчика.
- Выполнение силами Заказчика беззатратных и малозатратных энергосберегающих мероприятий.
- Положительная история по взаимодействию с банками.
- Стабильное и прогнозируемое финансово-экономическое положение (платежная дисциплина, дебиторская и кредиторская задолженность).
- Отсутствие судебных дел с жителями (для УК/ТСЖ).
- Наличие пакета документов регламентирующих деятельность Клиента (юридического лица).
- Четко изложенная процедура ликвидации предприятия и её последствия.

Требования, предъявляемые Банком Москвы к Энергосервисному контракту и участникам проекта (3)

Критерии оценки проекта

- Снижение затрат на энергоресурсы после выполнения проекта сопоставимо с затратами энергосервисной компании на реализацию проекта.
- Комплексный подход при разработке проекта (минимизация рисков негативного влияния на работу нового оборудования старых схем и режимов работы оборудования не включенного в состав работ по проекту).
- Четко определены критерии оценки эффективности проекта и алгоритмы расчета экономии энергоресурсов.
- Предусмотрено обучение персонала Заказчика.
- Предусмотрен контроль за работоспособностью и эксплуатацией оборудования после реализации проекта (срок оговаривается в Контракте).
- Разработан план-график реализации проекта.
- Разработан и утвержден сторонами график финансирования проекта и возврата кредита.
- Определен порядок постановки на баланс оборудования, установленного в рамках реализации энергосервисного контракта.
- Определен порядок взаимодействия с ресурсоснабжающей организацией.

Реализация муниципальных проектов Банком Москвы в регионах

Примеры из практики



Схема финансирования реализованного проекта по замене светильников наружного освещения



Финансирование Муниципального предприятия “Горсвет “

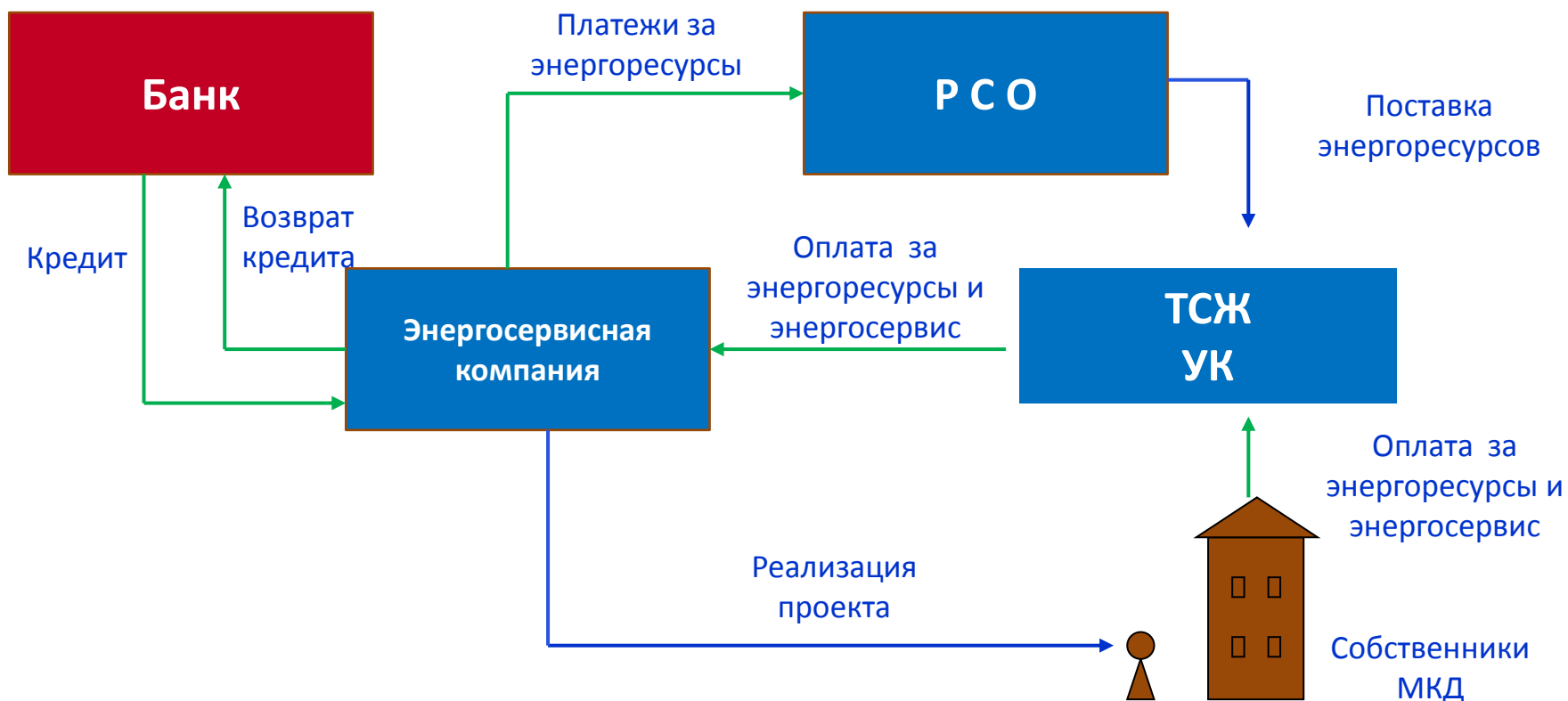
- Финансирование в объеме **150 млн.рублей** предоставлено Банком Москвы для реализации городской программы «Благоустройство территории города, создание комфортных и безопасных условий для проживания и отдыха населения муниципального образования».
- Цель программы – замена устаревших приборов освещения на современные, энергоэффективные светодиодные светильники. Замена приборов не только улучшает благоустройство улиц, но и дает значительную экономию средств городского бюджета.

В результате реализации программы:

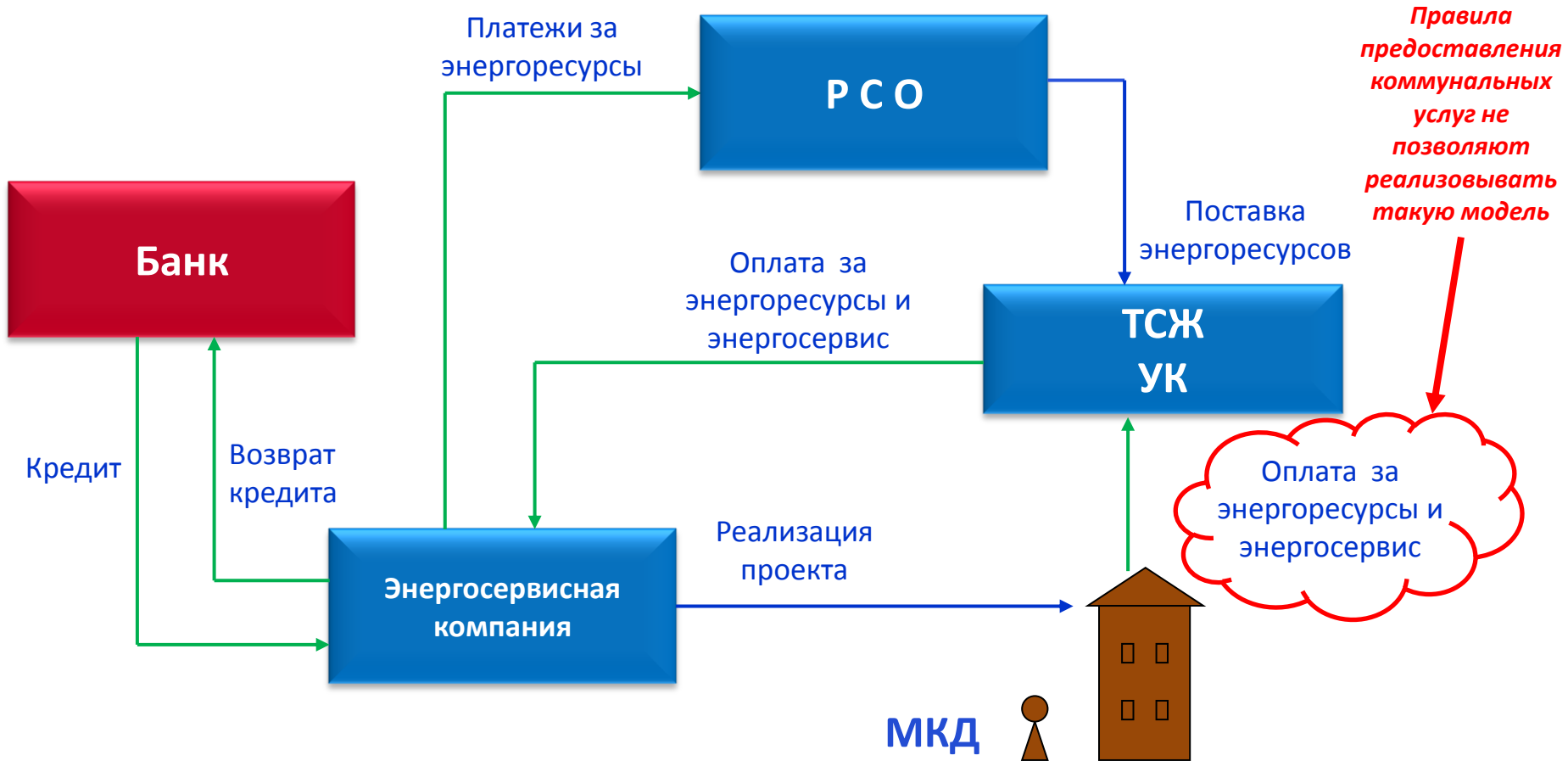
- Заменены осветительные электроприборы мощностью 90 Вт и 180 Вт в количестве = **14 335 шт.**
- Экономия электроэнергии в год составила **6 385 133,00 кВт*ч** .
- Снижение оплаты за электроэнергию в год составляет боле **30 млн.руб.**
- Срок окупаемости – **около 6 лет.**

Перспективный Заказчик энергосервиса - многоквартирный дом (МКД)

Схема финансовых потоков при реализации энергосервисных контрактов в многоквартирном доме (МКД)



«Классическая» схема финансовых потоков при реализации энергосервисных контрактов



Альтернативная схема финансовых потоков при реализации энергосервисных контрактов



Применимая схема финансовых потоков при реализации энергосервисных контрактов

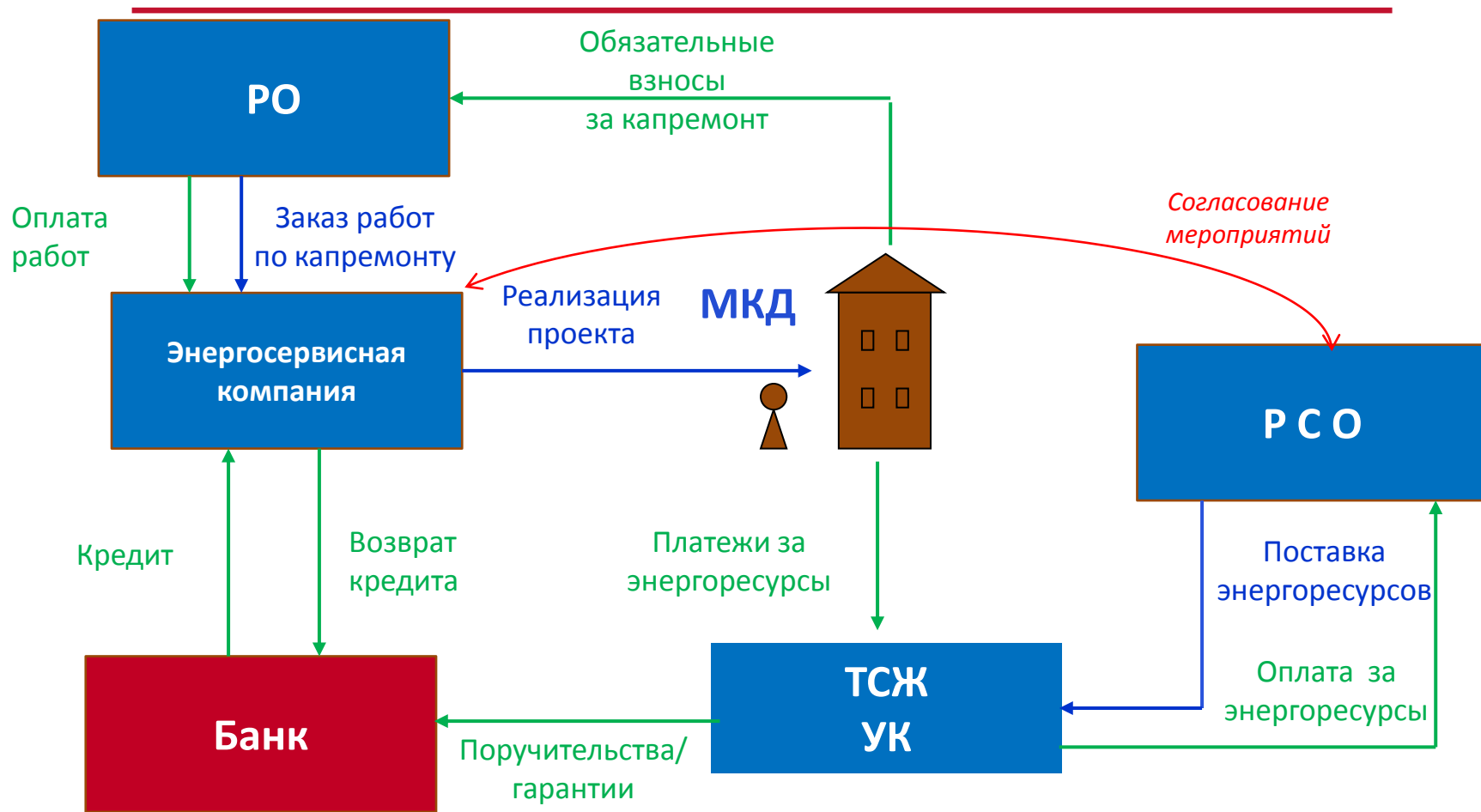
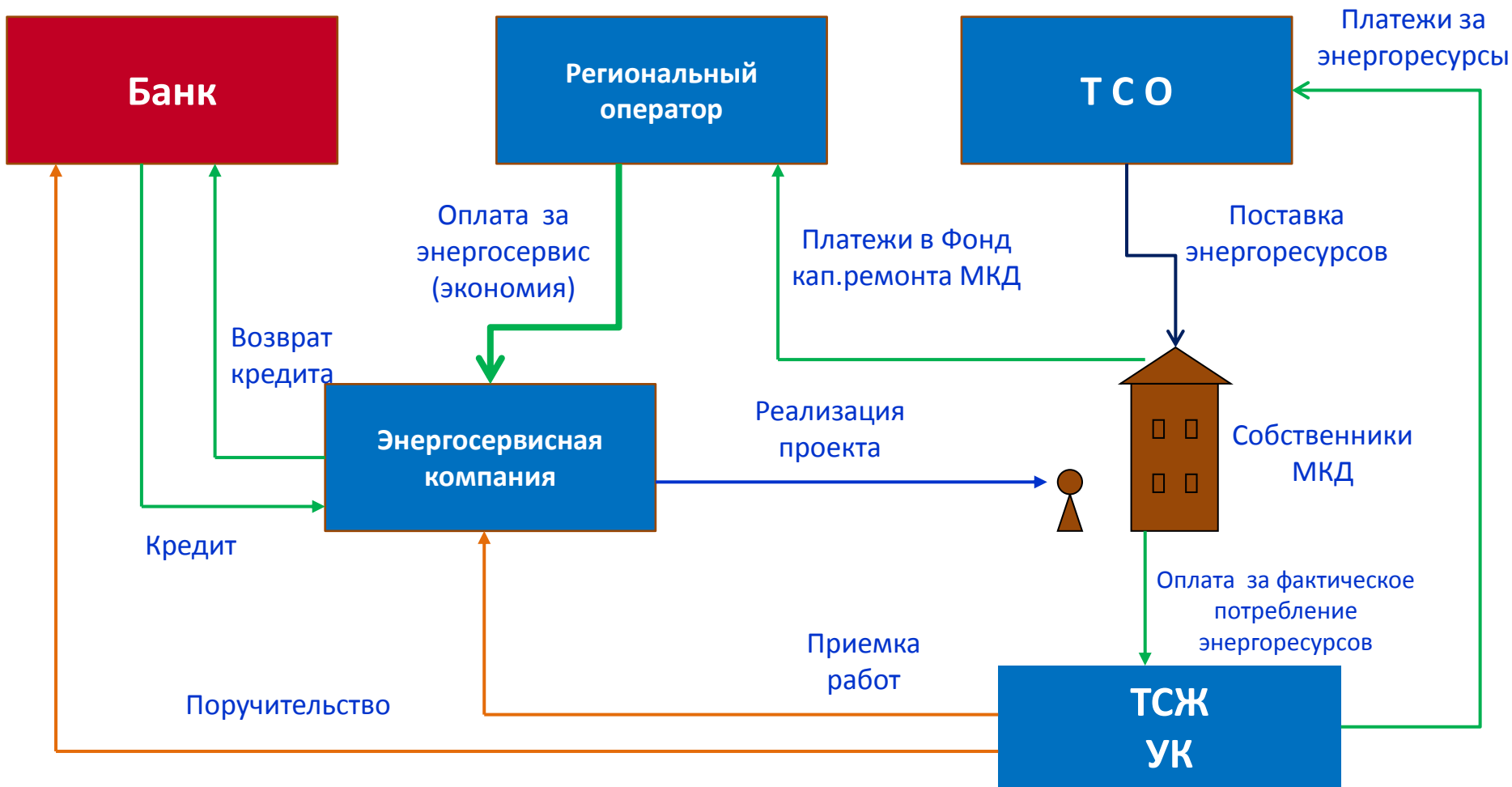


Схема финансирования реализованного энергосервисного контракта по установке узлов погодного регулирования в многоквартирных домах (МКД)



Финансирование ЭСКО

- Финансирование в объеме **300 млн.рублей** предоставлено Банком Москвы для реализации программы по установке узлов погодного регулирования в тепловых узлах многоквартирных домов.
- Цель программы – снижение платежей за тепловую энергию.

Обязательные условия:

- Включение на региональном уровне данного вида работ в перечень работ по капитальному ремонту МКД
- Решение собственников об установке УПР.

В результате реализации программы:

- Будет установлено **700 приборов** в 500 МКД.
- Срок окупаемости – **около 5 лет.**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

БАНК МОСКВЫ

Дирекция по работе с муниципальными проектами

Алексеев Леонид Викторович
Управляющий директор

Телефон: **(495) 925-8000 добавочный 313-63**

email: **Alekseev_LV@MMBANK.RU**